



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ

এবং

সিনিয়র সচিব, অর্থ বিভাগ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন সময়োত্তা স্মারক

জুলাই ১, ২০১৬ - জুন ৩০, ২০১৭

সূচিপত্র

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র৩
উপক্রমনিকা৮
সেকশন ১: হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য(Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি.....৫	
সেকশন ২: হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রমের প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....৭	
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ(Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দণ্ডর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৩
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা.....	১৫

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Controller General of Accounts)

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয় বাংলাদেশ সরকারের আয় ব্যয়ের পূর্ব নিরীক্ষা ও হিসাব রক্ষণের জন্য দায়িত্বপ্রাপ্ত। এই লক্ষ্যে উপজেলা পর্যন্ত হিসাব রক্ষণ অফিসের বিস্তৃতি রয়েছে। উপজেলা হিসাবরক্ষণ অফিস, জেলা হিসাবরক্ষণ অফিস, ডিভিশনাল কন্ট্রোলার অব একাউন্টস, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা কার্যালয় এবং হিসাব মহানিয়ন্ত্রকের কার্যালয়ের মাধ্যমে হিসাব মহানিয়ন্ত্রক তাঁর অর্পিত দায়িত্ব পালন করে যাচ্ছেন। এ কার্যালয় সিভিল, ডিফেন্স ও রেলওয়ে একাউন্টস সমন্বিত করে মাসিক হিসাব প্রণয়ন করে। তাছাড়া প্রজাতন্ত্রের বার্ষিক উপযোজন হিসাব ও বার্ষিক আর্থিক হিসাব প্রণয়ন করে নিরীক্ষা প্রত্যয়ণের জন্য কম্পটোলার এন্ড অডিটর জেনারেলের নিকট পেশ করে।

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক অর্জন: সকল সিএও, ডিসিএ, ডিএও অফিস এবং সকল ইউএওকে iBAS++-এর আওতায় আনা হয়েছে। বাংলাদেশ ব্যাংকের সাথে সরাসরি সংযোগ স্থাপন করে অনলাইনে এডভাইস প্রেরণ, চেক অবমুক্তি ও চেক সঙ্গতিসাধন (reconcile) এর কাজ সহজতর করা হয়েছে। বিল পাশের অপেক্ষামান গড় সময় কমিয়ে আনা হয়েছে। Electronic Fund Transfer (EFT) পদ্ধতির মাধ্যমে প্রধান হিসাবরক্ষণ অফিস পর্যায়ে সরকারী কর্মকর্তাদের বেতন-ভাতা সরাসরি ব্যাংক হিসাবে পরিশোধ করা হয়েছে। এছাড়া ডিসিএ রাজশাহী এবং ডিসিএ চট্টগ্রাম কার্যালয়কে EFT-এর আওতায় আনা হয়েছে। আর্থিক দাবিসমূহ নিষ্পত্তি এবং এতদবিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণের ক্ষেত্রে Uniformity আনয়নের লক্ষ্যে বিভিন্ন প্রধান হিসাবরক্ষণ কার্যালয়ের সমন্বয়ে “আন্ত: সিএও Interaction Group” গঠন এবং সিজিএ কার্যালয়ে Help Desk স্থাপন করা হয়েছে। এছাড়া, হিসাবরক্ষণ অফিসসমূহ কর্তৃক যে সকল সেবা প্রদান করা হয় তার বিস্তারিত তথ্য ও করণীয় সম্পর্কিত সেবাকে নামের সার্ভিস পোর্টাল ও ফরমস পোর্টাল সর্বসাধারণের সুবিধার্থে উন্মুক্ত করা হয়েছে। সরকারি বাজেট ও হিসাব ব্যবস্থাপনা পদ্ধতির মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নতুন বাজেট ও হিসাবরক্ষণ শ্রেণিবিন্যাস পদ্ধতি প্রস্তুত করা হয়েছে। iBAS ব্যবস্থাকে যুগোপযোগী করার লক্ষ্যে ১৫ টি সিএও অফিসে পরীক্ষামূলকভাবে iBAS++ আকারে (accounting module) চালু করা হয়েছে। ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে সারাদেশে iBAS++ চালুর পরিকল্পনা রয়েছে। ইতোমধ্যে সারাদেশে সরকারী কর্মচারী এবং পেনশনারদের Online Pay Fixation এবং Pension Fixation সফলভাবে চলমান রয়েছে। ঢাকাত্ত সকল সিএও অফিসের এবং সকল জেলার জেলা হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তার অফিসের বিল নিষ্পত্তির হালনাগাদ অবস্থা Internet এর মাধ্যমে প্রকাশ করা হচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ: আর্থ- ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন ও ব্যয় নিয়ন্ত্রণ, আর্থ- ব্যবস্থাপনা সম্পর্কে কর্মকর্তাদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং পূর্ণ IT Based হিসাব ব্যবস্থাপনা উল্লেখযোগ্য চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা: দক্ষ আর্থিক নীতি প্রণয়ন ও ব্যবস্থাপনা, সরকারি বাজেট ও হিসাবের নতুন শ্রেণিবিন্যাস কাঠামোর বাস্তবায়ন, iBAS++-ব্যবস্থার আধুনিকায়ন ও সম্প্রসারণ, বেতন- ভাতা, পেনশন, ভবিষ্য তহবিল সম্পর্কিত হিসাব সংরক্ষণ পদ্ধতি ও সেবার মান উন্নয়ন। অনলাইনে LPC প্রেরণ ও পে-বিল দাখিল।

২০১৬-২০১৭ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- বাজেট ও হিসাব ব্যবস্থাপনার জন্য আধুনিক ও উন্নততর সফটওয়্যার (iBAS++) সংযোজনের কাজে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি অর্জন;
- সরকারি বাজেট ও হিসাবের শ্রেণিবিন্যাস কাঠামো চূড়ান্তকরণের কাজে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি অর্জন;
- পেনশনার ও কর্মচারীদের ডাটাবেইজ প্রণয়নের চলমান কাজ সম্প্লাকরণ এবং
- সার্ভিস ডেলিভারীর ক্ষেত্রে বিভিন্ন পর্যায়ে ডিজিটালাইজেশন;
- অনলাইনে এলপিসি প্রেরণ;
- অনলাইনে পে-বিল দাখিল।

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারের হিসাব বিভাগের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করণ, সুশাসন সংহত করণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের অর্থ মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে অর্থ বিভাগের আওতাধীন হিসাব মহানিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের অর্থ মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে
সিনিয়র সচিব, অর্থ বিভাগের মধ্যে ২০১৬ সালের-----তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন সমূহোতা
স্মারক স্বাক্ষরিত হল।

এই সমূহোতা স্মারকে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ **রূপকল্প(Vision)** : সরকারি আর্থিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি আধুনিক ও শক্তিশালী করে সুশাসন প্রতিষ্ঠায় অবদান রাখা।

১.২ **অভিলক্ষ্য(Mission)**: সরকারি অর্থ পরিশোধে কার্যকর পূর্ব-নিরীক্ষা সম্পাদন এবং ডিজিটালাইজেশন এর মাধ্যমে গুণগত মানসম্পন্ন হিসাব প্রতিবেদন প্রণয়ন করে সিদ্ধান্ত গ্রহণে সহযোগিতা প্রদান।

১.৩ **কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ**:

১.৩.১ হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. চলমান সরকারি আর্থ-ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা বজায় রাখা;
২. প্রি-অডিট ব্যবস্থা শক্তিশালী করা;
৩. সেবার মান উন্নয়ন;
৪. হিসাব ব্যবস্থা ডিজিটালাইজ করা; এবং
৫. পেনশন ব্যবস্থাপনা প্রক্রিয়া আধুনিকায়ন করা;

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৩. তথ্য অধিকার ও স্থপ্রগোদ্দিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন;
৪. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৫. কর্মপরিবেশ উন্নয়ন এবং
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ **কার্যাবলি (Functions) :**

- ক. নির্ধারিত সময়ে বেতনভাতা ও আনুষঙ্গিক বিল পরিশোধ করা;
- খ. নির্ধারিত সময়ে পেনশন পরিশোধ করা;
- গ. মনিটরিং ও সুপারভিশন উন্নত করা;
- ঘ. বেতন ক্ষেত্র, বেতন নির্ধারণ, ছুটি, পেনশন, আনুতোষিক, অবসর সুবিধা, ভ্রমণ ভাতা, সাধারণ ভবিষ্য তহবিল ইত্যাদি এবং একুশ বিষয়ে বিভিন্ন আর্থিক বিধানাবলি প্রণয়ন ও প্রয়োজনীয় আদেশ জারিকরণ;
- ঙ. যথাসময়ে মাসিক হিসাব, আর্থিক হিসাব ও উপযোজন হিসাব প্রস্তুতকরণ;
- চ. আর্থিক শৃঙ্খলা ও জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা এবং মিতব্যয়িতা অর্জনের লক্ষ্যে সাংগঠনিক কাঠামো ও আর্থিক বিধি পদ্ধতি উন্নয়নের পরামর্শ প্রদান এবং ব্যয় নিয়ন্ত্রণ।
- ছ. প্রতিটি মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রিসিপাল একাউন্টিং অফিসার (PAO) কে আর্থিক পরামর্শ দান।

গোকুলন ২

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক কার্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রমের তত্ত্বাত্ত্ব ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

তত্ত্ব ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impacts)	কর্মসূলীদার সূচকসমূহ (Performance Indicator)	তিতিবছর ২০১৪- ১৫	প্রক্রিয়া অর্জন ২০১৫- ১৬	জনসমাজ ২০১৬- ১৭	প্রক্রিয়া ২০১৭- ১৮	প্রক্রিয়া ২০১৮- ১৯	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
বেতন বিল নিষ্পত্তিক্রম করণ (২৫ তারিখের মধ্যে দাখিল সাপ্লাই) ও টেক/EITI প্রদান	প্রবর্তী মাসের ১ম কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৫%	১০০%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
জিপিএফ অন্তিম/ইডুক্ট পরিবাচন, ইচিবাচনসহ অন্যান্য অঙ্গ ও অর্থ ভাতা বিল ক্রত নিষ্পত্তি	প্রাপ্তির তারিখ হতে ০৩ কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৭%	৯৮%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
জিপিএফ ব্যালেন্স ইনার্জির ও পে স্লিপ ইয়ু প্রত করণ	০১ কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	১০০%	১০০%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
সরবরাহ ও সেবা, দেরামত ও সংবরাহ সমষ্টি ইত্তাদি শাস্তিঃ উভয়ন থায়ের বিল নিষ্পত্তি ক্রতবরণ	০৭ কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৮%	১০০%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
বেতন নির্ধারণ, সার্টিস বাহি ও ও পেনশন নিষ্পত্তি ক্রতবরণ	১০ কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৬%	৯৮%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
জিপিএফ একাউন্ট স্লিপ ইয়ু ক্রতবরণ	১ জুলাই হতে ৩০ সেপ্টেম্বরের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৫%	৯৮%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
যাসিক পেনশন স্লাত নিষ্পত্তি	প্রবর্তী মাসের ১০ কর্মদিবসের মধ্যে শতকরা হার	--	--	৯৫%	৯৮%	১০০%	শিটিজেন চার্টার
উপর্যুক্ত হিসাব নির্ধারিত সময়ে দাখিল	প্রবর্তী আর্থিক বছরের ১৫ এপ্রিল এর মধ্যে সংখ্যা	--	--	২টি	২টি	২টি	iBAS
আর্থিক হিসাব নির্ধারিত সময়ে দাখিল	প্রবর্তী আর্থিক বছরের ২০ এপ্রিল এর মধ্যে সংখ্যা	--	--	১টি	১টি	১টি	iBAS
সকল সরকারি কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের Online Pay fixation নির্দিষ্ট করণ	জুলাই ১৬ এর মধ্যে সংখ্যা	--	--	৯৮%	১০০%	১০০%	হিসাব রক্ষণ অফিস সমূহ Website

সেকশন ৭

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রিধিকার, কার্যক্রম, কর্মসংস্থান সূচক এবং লক্ষ্যনিরাপত্ত

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবহুল(B ase Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যনির্ণয়ক মান ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)			প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯
							আসাধারণ	অতি উচ্চ	উচ্চ		
							১০০%	৯০%	৮০%		
কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ											
(1) চলমান সরকারি আর্থ-বাণিজ্যিক গতিশীলতা বজায় রাখা।	২৫	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান ও সূচক	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবহুল(B ase Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যনির্ণয়ক মান ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)	চলাতি মান নিম্নে	চলাতি মান নিম্নে	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯
(1) প্র-অভিক্ষিট দ্বারা প্রতিশ্রূত করা	২০	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান ও সূচক	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবহুল(B ase Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যনির্ণয়ক মান ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)	চলাতি মান নিম্নে	চলাতি মান নিম্নে	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯
(2) প্র-অভিক্ষিট দ্বারা প্রতিশ্রূত করা	২০	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান ও সূচক	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবহুল(B ase Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যনির্ণয়ক মান ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)	চলাতি মান নিম্নে	চলাতি মান নিম্নে	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯
(3) দেশের মান উন্নয়ন	২০	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান ও সূচক	কর্মসংস্থান সূচক (Performance Indicators)	কর্মসংস্থান সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিবহুল(B ase Year) ২০১৪-১৫	প্রকৃত অর্জন* ২০১৫-১৬	লক্ষ্যনির্ণয়ক মান ২০১৬-১৭ (Target /Criteria Value for FY 2016-17)	চলাতি মান নিম্নে	চলাতি মান নিম্নে	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৮-১৯

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	তিতিবছর(B ase Year)২০১৮ -১৫	প্রকৃত অঙ্গন* ২০১৮-১৬	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক মান ২০১৬- ১৭ (Target Criteria Value for FY 2016-17)			প্রক্রেপণ (Projection) ২০১৭-১৮	
							অসাধারণ	অট উভয়	উভয়		
কর্মসম্পাদন কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	কর্মসম্পাদন একক সূচক (Performance Indicators)	অসাধারণ	অট উভয়	উভয়	চলাতি মান চলাতি মানের নিয়ে	
কর্মসম্পাদন ইউনিট (ICU) এর মাধ্যমে সেবার যোগাযোগিতা অর্থের প্রতিশ্রুতি হার নিয়ন্ত্রিত অবস্থার করণ	৩.৫ Digital লিঙ নিয়ন্ত্রিত করণ Status Display	মনিটরিং প্রতিশ্রুতি হার অবস্থার বেশের নিয়ন্ত্রিত হার ৩.৬.১ বিল নিয়ন্ত্রিত রিপোর্ট পর্যালোচনা ও দ্রুত বিশ্লেষণ হার	%	%	%	%	১০০%	১০০%	১০০%	৬০%	
৩.৬ CSR কর্মসম্পাদন আওতায় পেশাদার জন্ম চিরিদ্বা সেবা, আসন, বিভিন্ন পানি ইত্যাদির ব্যবহারকরণ	৩.৭.১ সকল Pay Point এ আগাম দেবা ধান নিচিতকরণ তাৰিখ	৩.৭.১ সকল Pay Point এ আগাম দেবা ধান নিচিতকরণ জন্ম চিরিদ্বা সেবা, আসন, বিভিন্ন পানি ইত্যাদির ব্যবহারকরণ	%	%	%	%	১০০	১০	১০	১০০	
৪.১ ইলেক্ট্রনিক হিসাবরক্ষণ কর্মসম্পাদন পর্যন্ত iBAS++ এর Online Connectivity Piloting	৪.১.১ ১০% উৎক্ষেপণ করা ৪.১.২ প্রক্রিয়া ৪.১.৩ পর্যাকৃতকৰণ ৪.১.৪ অন্তিম সম্পর্ক ৪.১.৫ সময়ে Testing সম্পূরকণ ৪.১.৬ Test কৰণ ৪.১.৭ Online Pay- fixation সম্পূরণ কৰণ	৪.১.১ ১০% উৎক্ষেপণ করা ৪.১.২ প্রক্রিয়া ৪.১.৩ পর্যাকৃতকৰণ ৪.১.৪ অন্তিম সম্পর্ক ৪.১.৫ সময়ে Testing সম্পূরকণ ৪.১.৬ Test কৰণ ৪.১.৭ Online Pay- fixation সম্পূরণ কৰণ	%	%	%	%	--	--	--	১০০	
৪.২ ইলেক্ট্রনিক হিসাবরক্ষণ করা	১০	৪.২.১ ১০% উৎক্ষেপণ করা ৪.২.২ প্রক্রিয়া ৪.২.৩ অন্তিম সম্পর্ক ৪.২.৪ অন্তিম সম্পর্ক ৪.২.৫ সময়ে Testing সম্পূরকণ ৪.২.৬ Test কৰণ ৪.২.৭ Online Pay- fixation সম্পূরণ কৰণ	৪.২.১ ১০% উৎক্ষেপণ করা ৪.২.২ প্রক্রিয়া ৪.২.৩ অন্তিম সম্পর্ক ৪.২.৪ অন্তিম সম্পর্ক ৪.২.৫ সময়ে Testing সম্পূরকণ ৪.২.৬ Test কৰণ ৪.২.৭ Online Pay- fixation সম্পূরণ কৰণ	%	%	%	%	--	--	--	১০০
(৫) পেশাদার যোগাযোগ প্রক্রিয়া আধুনিকযোগ করা	৫	৫.১ সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী ৫.১.১ মাসিক ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠান যথসময়ে দাবীকৃত প্রতিষ্ঠান প্রেরণ নিয়ন্ত্রণ, প্রিপিড জারী ও Digital মার্কিটিং ৫.২ অনলাইন প্রে-ফিকেশন সম্পূরণ কৰণ।	৫.১ সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী ৫.১.১ মাসিক ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠান যথসময়ে দাবীকৃত প্রতিষ্ঠান প্রেরণ নিয়ন্ত্রণ, প্রিপিড জারী ও Digital মার্কিটিং ৫.২ অনলাইন প্রে-ফিকেশন সম্পূরণ কৰণ।	%	%	%	%	--	--	--	১০০

সিজিএ এর আবশ্যিক কোষাঙ্গত উদ্দেশ্যসমূহ

(মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫				কলাম-৬			
				কর্মসূলদন সূচক (Activities)	কর্মসূলদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসূলদন সূচকের মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	উত্তম (Very Good)	গুরুত্বপূর্ণ (Good)	চলাই মান (Fair)
দক্ষতার সম্পূর্ণ উৎপাদন উৎকৃষ্ট উৎকৃষ্ট উৎকৃষ্ট	৬	২০১৬-১৭ অর্থ বছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন ইচ্ছি দাবিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগে দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
দক্ষতার সম্পূর্ণ উৎপাদন উৎকৃষ্ট উৎকৃষ্ট উৎকৃষ্ট	৭	মাঠপাথের কর্মসূলদন সংযুক্ত সঙ্গে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসূলদন ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগে দাবিলকৃত	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে প্রক্রিয়াজ বিভাগে দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
দক্ষতা ও প্রযোজন	৮	২০১৬-১৭ অর্থ বছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগের কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল	নির্ধারিত তারিখে স্মার্ট প্রতিবেদন দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
দক্ষতা ও প্রযোজন	৯	২০১৬-১৭ অর্থ বছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল	প্রতিবেদন দাবিলকৃত কর্মসূল প্রতিবেদন প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিল	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
ভোগ্য অধিকার ও স্বত্ত্বাধিকার বাস্তবায়ন	১	সরকারি কর্মসূলদন বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মসূল কর্মসূল বিষয়ে প্রশিক্ষণের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনসচিত্ত	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
ভোগ্য অধিকার ও স্বত্ত্বাধিকার বাস্তবায়ন	২	২০১৬-১৭ অর্থ বছরের ভোগ্য বাস্তবায়ন কর্মসূলক্ষণ এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কর্মসূল প্রতিবেদন দাবিলকৃত ইচ্ছি প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিলকৃত	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে প্রোগ্রাম প্রতিবেদন প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
ভোগ্য অধিকার ও স্বত্ত্বাধিকার বাস্তবায়ন	৩	ভোগ্য বাস্তবায়ন হাজারাগামদক্ষতা বাস্তবায়ন প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিলকৃত	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
কর্মসূলক্ষণ ও প্রযোজন	৪	ই-ফাইলিং প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূল প্রতিবেদন দাবিলকৃত	দপ্তর/সংস্থার ই-ফাইলিং প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূল প্রতিবেদন দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
কর্মসূলক্ষণ ও প্রযোজন	৫	পিআরএল শুরুর ২ মাস শূরুর সংশ্লিষ্ট কর্মসূল প্রতিবেদন দাবিলকৃত প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিলকৃত	দপ্তর/সংস্থার কর্মসূলক করে অনলাইন সেবা চালাবৃত্ত প্রক্রিয়াজ বিভাগের খসড়া বার্ষিক কর্মসূলদন প্রতিবেদন দাবিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
অভিযোগ প্রতিকার বাস্তবায়ন	৬	অভিযোগ প্রতিকার বাস্তবায়ন কর্মসূল বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন	অভিযোগ প্রতিকার বাস্তবায়ন কর্মসূল বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬					
					সক্রিয়তাৱ থান (২০১৬-১৭)				কলাম-৭	
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য মান (Weight of Strategic Objectives)	কৌশলগত কার্যক্রম (Activities)	কৌশলগত সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কৌশলগত সূচনাদান সূচক সহকেৰ ধাৰণ (Weight of PI)	অসমাচাৰী (Excellent)	অতি উজ্জ্বল (Very Good)	উজ্জ্বল (Good)	চলতি থান (Fair)	চলতি থানেৰ লিঙ্গ (Poor)
কৰ্মপরিবেশ উন্নয়ন	৩	অফিস ভবন ও আলিঙ্গন পৰিকার দ্বাৰা নিৰ্ধাৰিত সময়সীমাৰ মধ্যে আৰিস ভবন ও আলিঙ্গন পৰিকার দ্বাৰা নিৰ্ধাৰিত সময়সীমাৰ মধ্যে সেৱা প্রত্যাশাৰ এবং দৰ্শনাৰ্থীদেৱ জন ট্ৰয়লেটেছ এৰ দ্বাৰা কৰা	তাৰিখ	>	৩০ বাবতৰ	৩১ ডিসেম্বৰ	৩১ জানুৱাৰি	--	--	--
আৰ্থিক ব্যবস্থাৰ উন্নয়ন	২	স্টোনা প্রত্যাশাৰ এবং দৰ্শনাৰ্থীদেৱ জন ট্ৰয়লেটেছ অপেক্ষণৰ পৰিকার দ্বাৰা নিৰ্ধাৰিত সময়সীমাৰ মধ্যে সেৱা প্রত্যাশাৰ এবং দৰ্শনাৰ্থীদেৱ জন ট্ৰয়লেটেছ এৰ দ্বাৰা কৰা	তাৰিখ	>	৩০ বাবতৰ	৩১ ডিসেম্বৰ	৩১ জানুৱাৰি	--	--	--
আৰ্থিক ব্যবস্থাৰ উন্নয়ন	১	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কাৰ্যক্রমৰ উন্নয়ন বছৰে অভিত আপত্তি নিষ্পত্তি কাৰ্যক্রমৰ উন্নয়ন বছৰে অভিত আপত্তি নিষ্পত্তি কাৰ্যক্রমৰ উন্নয়ন	%	>	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	২০

আমি হিসাব মহানিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ, অর্থ বিভাগের সিনিয়র সচিব এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই
সময়োত্তা স্মারকে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সিনিয়র সচিব, অর্থ বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় অর্থ মন্ত্রীর
প্রতিনিধি হিসেবে হিসাব মহানিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই সময়োত্তা স্মারকে বর্ণিত
ফলাফল অর্জনে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

হিসাব মহানিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ
হিসাব মহানিয়ন্ত্রকের কার্যালয়.....
তারিখ

৩০/০৬/২০২৫ খ্রি:

তারিখ

সিনিয়র সচিব
অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়.....
তারিখ

০০/০৬/২০৩৬

তারিখ

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্র. নং	শব্দসংক্ষেপ	বিস্তারিত
১	সিজিএ	কন্ট্রোলার জেনারেল অব একাউন্টস
২	iBAS	Integrated Budget and Accounting System
৩	iBAS++	Integrated Budget and Accounting System, Version ++
৪	EFT	Electronic Fund Transfer
৫	সিএও	চিফ একাউন্টস অফিস (প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তার কার্যালয়)
৬	ICU	Internal Control Unit
৭	CSR	Corporate Social Responsibility
৮	NBR	National Board of Revenue

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি- এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপার্থস্তু	সাধারণ মন্তব্য
১	১.১ Pre-Audit এর মাধ্যমে মাসিক বেতনভাত্তা বিল, প্রবর্তন ও সেবা বিল, জিপিএফ/অর্থম বিল এবং মাসিক পেমেন্ট বিল সময়সত অদান	১.১.১ সিটিজেন চার্টার আনুষায়ী বেতনভাত্তা বিল তিনি কর্মসূচীর ফলে নিষ্পত্তির হার ১.১.২ সিটিজেন চার্টার অনুষায়ী সরবরাহ ও সেবার বিল সাত কর্মদিবসের মধ্যে নিষ্পত্তির হার ১.১.৩ সিটিজেন চার্টার অনুষায়ী জিপিএফ/অর্থম বিল তিনি কর্মদিবসের মধ্যে নিষ্পত্তির হার ১.১.৪ সিটিজেন চার্টার অনুষায়ী মাসিক পেশন বিল দশ কর্মদিবসের মধ্যে নিষ্পত্তির হার	সিজিএ কার্যালয়	অর্থ বিভাগ ও সিজিএ কার্যালয় ইতে সংগ্রহীত তথ্য	
২	২.১ প্রি-অডিটের আভাবিক্রিত প্রতিচানসমূহকে প্রি-অডিটচুক্ত করা	২.১.১ প্রতিচানের অনুষায়ী মাসিক পেশন বিল	অর্থ বিভাগ, সিজিএ কার্যালয় এবং সিএটএজি অফিস	অর্থ বিভাগ, সিএভএজি অফিস ও সিজিএ কার্যালয় ইতে সংগ্রহীত তথ্য	
৩	২.২ প্রি-অডিট সংজ্ঞান গাইড লাইন ইন্সুক্রেশন প্রতিচানসমূহকে প্রি-অডিটচুক্ত করা	২.২.১ ক্রিয়াবরক্ষণ অফিসসমূহ সংখ্যা নির্ধারণ ২.২.২ উৎস অর্থকর ও ভার্ড কর্তন নির্বাচকদলের মাধ্যমে	অর্থ বিভাগ, সিজিএ কার্যালয়	অর্থ বিভাগ ও সিজিএ কার্যালয় ইতে সংগ্রহীত তথ্য	
৪	২.৩ মানব সম্পদ উন্নয়ন	২.৩.১ ২০ ভাগ জনশক্তিকে আর্থিক দ্বারাপনায় প্রশিক্ষণ প্রদান	অর্থ বিভাগ, সিজিএ কার্যালয়	জারীকৃত পরিপন্থ	
৫	৩.১ গোপনোত্তে কর্মকর্তাদের বেতন বিল EFT এর আওতায় আনা	৩.১.১ নির্ধারিত EFT	সিজিএ কার্যালয় এবং iBAS		
৬	৩.২ বিভাগীয় পর্যায় EFT চালুকরণ	৩.২.১ সকল বিভাগে EFT চালুতে প্রেরণের হার	সিজিএ কার্যালয় এবং iBAS		
৭	৩.৩ Help Desk দেবা পরিষি শক্তিশালীকরণ	৩.৩.১ অভিযোগ নিষ্পত্তির হার	সিজিএ কার্যালয়	সিজিএ কার্যালয় এবং iBAS	
৮	৩.৪ প্রশাসন ও ইচ্ছারাত কর্মীল ইউনিট (ICU) এর মাধ্যমে সেবার মানবিক্রিয় মানিটারিং করণ	৩.৪.১ সিজিএফ/সিএও/ডিসিএ পর্যায়ে মনিটরিং প্রতিবেদনে প্রাপ্ত অবজার্ভেবের নিষ্পত্তির হার	সিজিএ কার্যালয় এবং iBAS		
৯	৩.৫ ডিজিটাল বিল নিষ্পত্তি করণ Status Display		সিজিএ কার্যালয়	সিজিএ কার্যালয় এবং iBAS	

ক্রমিক নম্বর	কর্মসূলীদান সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দণ্ডব্যসংখ্যা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১০	৩.৬CSR কার্যক্রমের আগতর পেমানাইডেন্স জন্য টিকিক্সা দেবা, আসন, বিজ্ঞ পানি ইত্তাদির ব্যবহারক্ষম	৩.৬.১ বিল নিষ্পত্তি রিপোর্ট পর্যালোচনা ও মুক্ত নিষ্পত্তির হার ৩.৭.১ সকল Pay Point এ আলোচ্চা দেবা খোল নিষ্পত্তক্ষম	সিজিএ কার্যালয়ের মাঠ পর্যায়ের অফিস সমূহ সিজিএ অফিসের মাঠ পর্যায়ের রিপোর্ট	সিজিএ অফিসের মাঠ পর্যায়ের রিপোর্ট	
১১	৪.১ উপজেলা ইসাবব্রহ্ম কার্যালয় পর্যাক্ষে iBAS++ এর Online Connectivity Piloting	৪.১.১ ১০% উপজেলাৰ iBAS++ এর Online Connectivity ইপন	সিজিএ কার্যালয়	iBAS রিপোর্ট	
১২	৪.২ Digital কার্যক্রমের উপর অশিক্ষণ থদান	৪.২.১ ১০% উপজেলাৰ iBAS++ সমৃক্ষ অশিক্ষণ সম্পর্ক কৰা	সিজিএ কার্যালয়	অশিক্ষণাধীন সংখ্যা	
১৩	৪.৩ পরীক্ষামূলকভাৱে Online monthly Paybill Submission Test কৰণ	৪.৩.১ অঙ্গৈৰত - ডিসেম্বৰ ২০১৬ সময়ৰ Testing সম্পর্কক্ষণ	সিজিএ কার্যালয়	টেস্টিং সম্পর্কক্ষণ	
১৪	৪.৪ Online Pay-fixation সম্পর্ক কৰণ	৪.৪.১ জুলাই ২০১৬ এৰ মধ্যৰ Online Pay-fixation	সিজিএ কার্যালয়ের মাঠ পর্যায়ের অফিস সমূহ	Employee Data based ইতে রিপোর্ট	
১৫	৫.১ সিটিভেন চার্টের অন্যায়ী যথাসময়ে দণ্ডনাক্ষণ প্রনালী নিষ্পত্তি লিপিত Digital অনিটেরি জারী ও	৫.১.১ মাসিক জিতিতে শতভাগ নিষ্পত্তির হার	সিজিএ কার্যালয়ের মাঠ পর্যায়ের অফিস সমূহ iBAS রিপোর্ট		
১৬	৫.২ অনলাইন প্রে-বিদ্রোহী সম্পর্ক কৰণ	৫.২.১ শতভাগ অনলাইন প্রেশন বিদ্রোহী জুলাই ২০১৬ এৰ মধ্যৰ সম্পর্ক কৰণ	সিজিএ কার্যালয়ের মাঠ পর্যায়ের অফিস সমূহ Employee Data based ইতে রিপোর্ট		

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদনের লক্ষ্য অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুবিদিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

সংস্থার ধরণ	সংস্থার নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত সংস্থার নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের চাহিদা	চাহিদা/প্রত্যাশার বৌদ্ধিকতা	চাহিদা/প্রত্যাশার নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করণ	উক্ত সংস্থার নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করণ	প্রত্যাশা প্ররূপ না হলে সঙ্গের প্রভাব
বিভাগ/মন্ত্রণালয়/সংস্থা	অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়	বাণিজ্য ব্যাখ্যের তুলনায় প্রকৃত ব্যয়ের শতকরা হার	বাণিজ্য ব্যাখ্যের পরিপূর্ণ ব্যবহার	পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় ও বিভিন্ন মন্ত্রণালয় বিভাগের সাথে আলোচনাক্রমে চাহিদা অনুযায়ী বাণিজ্য ব্যাখ্যের প্রদান করা হয়েছে।	পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় ও বিভিন্ন মন্ত্রণালয় বিভাগের সাথে আলোচনাক্রমে চাহিদা অনুযায়ী বাণিজ্য ব্যাখ্যের প্রদান করা হয়েছে।	টেকসই অর্থনৈতিক প্রবৃক্ষ অর্জনের লক্ষ্য অর্জন সংস্থা নাও হতে পারে।	
	জাতীয় রাজৰ বোর্ড	সরকারের আয়ের পরিপূর্ণ বিস্তারভূক্তি করণ	সরকারের আয়ের পরিপূর্ণ বিস্তারভূক্তি করণ	সময়সত বিপোত			
	বাংলাদেশের কম্পট্রোলার এন্ড অডিটর জেনারেল এবং কার্যালয়	সরকারের হিসাব বিপোত সময়সত দাখিল					
	বাংলাদেশ ব্যাংক	সরকারের আয়-ব্যয়ের ব্যাংকিং সহায়তা					
	সেনালী ব্যাংক	সরকারের আয়-ব্যয়ের ব্যাংকিং সহায়তা					